



מענה לשאלות הבהרה מכרז פומבי מס' 23/19

פנייה לקבלת הצעות להפעלת תכנית מנהיגות מקומית, לצעירים בני מקום, ברשויות מקומיות בפריפריה בנגב ובגליל

המשרד מבקש לעדכן כי בשל המצב הבטחוני נדחה מועד ההגשה עד ליום רביעי ה-

20.11.2019 בשעה 13:00

1. להלן השאלות ותשובות הבהרה למכרז תוך הפנייה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.
2. התשובות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
3. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המזמינה או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה יחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז, ועל המציע לצרפו להצעתו כשהוא חתום בחתימת המציע על גבי כל עמוד.
4. אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
5. ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
6. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
7. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

מס' סידורי	הסעיף במכרז	השאלה
1.		<p>שאלה: מבקש לדעת אם אני כאיגוד ערים שפועל ב 6 רשויות, מבקש להציע תוכנית מנהיגותית בכל רשות, דהיינו אותה תוכנית תבוצע 6 פעמים במקביל.</p> <p>תשובה: השאלה אינה ברורה.</p>
2.		<p>שאלה:</p> <p>הארגון שלנו עומד בכל התנאים - אך לא עובר את הדרישה של מחזור כספי 2 מיליון בשנתיים האחרונות.</p> <p>האם אנחנו יכולים להגיש למכרז / לקבל פטור מתנאי זה?</p>



<p>האם יש פתרון אחר שאפשר לעשות? למשל אנחנו יכולים להגיש ביחד עם עוד ארגון שותף ולהיות הארגון המנהל/המפעיל את התכנית.</p> <p>תשובה: לא.</p> <p>בהתאם לסעיף 7.1.1 תנאי הסף למכרז הינם מחייבים ועל הגוף המגיש לעמוד בכלל תנאי הסף, לא ניתן להקל/לפטור מתנאי אחד או יותר.</p> <p>בהתאם לסעיף 7.1.5 למכרז, אין להגיש הצעה המשותפת למספר מציעים. קיום תנאי סף בתאגיד קשור באורגן של המציע, בבעל מניות או בכל גורם אחר לא ייחשב כעמידה בתנאי הסף.</p>		
<p>שאלה: האם יש להגיש 2 ערבויות או אחת במידה ומגישים הצעה לכל אחד מהמגזרים?</p> <p>תשובה: אין הבדל בדרישת הערבות. בין אם מגישים הצעה אחת, בין אם מגישים הצעה לכל אחד מן המגזרים, יש להגיש ערבות אחת בנוסח הנדרש בנספח 5א.</p>		.3
<p>הבהרה: בע"מ 16 במכרז בסעיף 7.2.2, מספר 8, נפלה טעות בכתובת המייל להגשת העתק של ערבות ההצעה לבדיקתו של נציג המשרד.</p> <p>תשובה: הכתובת הנכונה היא eldady@png.gov.il</p>		.4
<p>שאלה: ברצוננו לבדוק האם ניתן להגיש הצעה עבור המגזר הלא יהודי המיועדת לאוכלוסייה מסוימת.</p> <p>תשובה: לא, על תכנית הקורס המוצעת להתאים לכל האוכלוסיות במגזר זה. הזוכה במגזר הלא יהודי ייתן שירות לכל האוכלוסיות במגזר זה.</p>		.5
<p>שאלה: האם כלל הדרישות בסעיף זה הן לאחר הזכיה או שיש צורך להציגם בתוכנית הקורס המוצעת בהצעה?</p> <p>תשובה: יש להציג זאת בהצעה המוגשת למכרז. ר' תיקון מסמכי מכרז.</p>	סעיף 5.2.4 עמוד 8	.6
<p>שאלה: האם תכניות ייחודיות במסגרת השירות הלאומי נחשב לעניין ניסיון?</p> <p>תשובה: כן. כל עוד היא עומדת בכלל תנאי הסף במצטבר.</p>	7.3.2.2.5	.7
<p>שאלה: האם יש לצרף לכלל הנספחים הנדרשים גם את המכרז כפי שפורסם חתום בראשי תיבות. בסוף כל עמוד יש מקום לחתימה אך הדבר לא נזכר באופן ההגשה.</p> <p>תשובה: יש לחתום על כל מסמכי המכרז בראשי תיבות בתחתית כל עמוד כהוכחה לקריאת המסמכים והבנתם. ר' תיקון במסמכי המכרז.</p>	14.3 עמוד 30	.8



<p>שאלה: האם יש להוסיף את חותמת המציע ליד כל חתימת המציע בראשי תיבות או שדי בחתימה בראשי תיבות של מורשי החתימה? תשובה: די בראשי תיבות. בנספחים בהם נדרשת חותמת תאגיד, מצוינת דרישה זו במפורש.</p>	<p>כללי 9.</p>
<p>שאלה: האם ניתן לקבל את המסמכים על גבי קובץ וורד שנוכל למלא ולהוסיף בהתאם לדרישות? האם מילוי התוכן בנספחים בכתב יד או ממוחשב? תשובה: לא ניתן לקבל את המסמכים על גבי קובץ word. אין מניעה למלא את תוכן הנספחים בכתב יד. ניתן גם להפנות בנספחים לטבלה ממולאת באופן ממוחשב, ככל ונוקטים בדרך זו יש להפנות על גבי הנספח הרלוונטי לטבלה המצורפת. יש להקפיד למלא ולחתום על ההצהרות הנדרשות בנספחים.</p>	<p>פרק הנספחים עמוד 42-98 10.</p>
<p>שאלה: האם ניתן לקבל מקדמה על מנת לא ליצור פערים ומימון ביניים של הארגון הזוכה עד לקבלת התשלום הראשון? תשובה: לא ניתן לתת מקדמות.</p>	<p>סעיף 17.6 עמוד 33 11.</p>
<p>שאלה: האם ניסיון עבודה בחברה היהודית יחשב כניסיון המציע לתכניות בחברה הערבית והפוך? תשובה: כן.</p>	<p>נספח 2 עמוד 46 12.</p>
<p>שאלה: האם כל שנת פעילות באותה תכנית צריכה להיכנס כשורה נפרדת או לציין את רצף השנים של כל תכנית? תשובה: תכנית צריכה לעמוד בהיקף שעות ואינה נמדדת בשנים. ייתכן ותכנית תפעל מספר פעמים בשנה או לאורך תקופת זמן העולה על שנה.</p>	<p>נספח 2 עמוד 46 13.</p>
<p>שאלה: האם ניתן לתאם מראש מועד פניה לממליצים על מנת שיהיו זמינים? יתכן שחוסר זמינותם מסיבות ברורות של עיסוק בשעות היום כפי שמוגדרות המכרז יפגעו בניסיון המציע ועשוי לפגוע בניקוד ההצעה אך הדבר אינו תלוי במציע אם אינו יודע ויכול לסייע בתאום מראש. תשובה: לא ניתן.</p>	<p>נספח 2 עמוד 47 14.</p>
<p>שאלה: במידה והארגון מגיש שתי הצעות, אחת למגזר כללי ואחת למגזר הלא יהודי האם יש צורך בשתי ערבויות בנקאיות או שלצורך ההגשה ניתן להסתפק בערבות אחת?</p>	<p>נספח 5 א' עמוד 50 15.</p>



<p>תשובה: אין הבדל בדרישת הערבות. בין אם מגישים הצעה אחת, בין אם מגישים הצעה לכל אחד מן המגזרים, יש להגיש ערבות אחת בנוסח הנדרש בנספח 5א.</p>		
<p>שאלה: האם צריך לחתום על נספח זה במועד ההגשה של ההצעה או רק לאחר קבלת הודעת זכייה?</p> <p>תשובה: על נספח 7 להיות חתום במועד הגשת ההצעה על ידי המציע. עובדים של הזוכה הקשורים במתן שירותים למשרד יחתמו טרם תחילת עבודתם.</p>	<p>נספח 7 עמוד 54</p>	<p>16.</p>
<p>שאלה: האם כל עובד במציע (ובכפוף לתשובה לשאלה הקודמת- בזוכה) צריך לחתום על נספח זה או רק עובדים הקשורים במתן השירותים למשרד?</p> <p>תשובה: רק עובדים הקשורים במתן השירותים למשרד.</p>	<p>נספח 7 עמוד 54</p>	<p>17.</p>
<p>שאלה: כתוב שיש להוסיף "חתימה וחותמת" אבל על הנספח להיחתם על ידי עובדים. האם הכוונה לחותמת התאגיד המציע ליד כל חתימה של עובד?</p> <p>תשובה: אכן.</p>	<p>נספח 7 עמוד 55</p>	<p>18.</p>
<p>שאלה: החתימה הינה מורשה חתימה בשם המציע אך כתוב שיש למלא "חתימה וחותמת" האם הכוונה בכל מקום כתוב "חותמת" לחותמת התאגיד?"</p> <p>תשובה: הכוונה הינה לחותמת התאגיד.</p>	<p>נספח 8 עמוד 56</p>	<p>19.</p>
<p>שאלה: האם אפשר להסתפק בחתימת "נציג המציע המוסמך" או שנדרש שיהיה מורשה חתימה?</p> <p>תשובה: ניתן להסתפק בנציג המציע המוסמך.</p>	<p>נספח 9</p>	<p>20.</p>
<p>שאלה: האם כל עובד במציע צריך לחתום על נספח זה או רק עובדים הקשורים במתן השירותים למשרד?</p> <p>תשובה: רק עובדים הקשורים במתן השירותים למשרד.</p>	<p>נספח 12 עמוד 61</p>	<p>21.</p>
<p>שאלה: האם יש צורך לחתום על ההסכם כבר עכשיו או רק בראשי תיבות בתחתית כל עמוד?</p> <p>תשובה: על המציע לצרף להצעתו את הסכם ההתקשרות, המצורף <u>בנספח 15</u> למכרז זה, חתום בראשי תיבות בכל עמוד וחתימה מלאה בסופו.</p>	<p>נספח 15 עמוד 64</p>	<p>22.</p>



<p>שאלה: בהסכם מופיע לעיתים "זוכה" (אשר מוגדר בהסכם) ולעיתים "הספק" אשר אינו מוגדר בהסכם והוראות שונות חלות על "הספק". יש להבהיר כי בכל המקומות שמצוין "הספק" כי הכוונה ל "זוכה" או להוסיף אותו להגדרות.</p> <p>תשובה: מקובל. ר' תיקון בנספח 15.</p>	<p>נספח 15 בכללותו</p>	<p>23.</p>
<p>שאלה: האם יש להגיש חתום על ידי חברת הביטוח בשלב הגשת ההצעה או רק לאחר קבלת הודעת הזכיה? האם בשלב ההצעה יש לחתום בראשי תיבות בתחתית העמודים 85-86?.</p> <p>תשובה: כאמור בסעיף 16.4 למכרז לא יאוחר מ - 10 ימי עבודה מיום קבלת הודעה על זכייתו בהליך, ימציא כל אחד מן הזוכים למשרד אישור על קיום ביטוחים, בנוסח המצורף למכרז כנספח 16.</p> <p>בשלב הגשת ההצעה יש לחתום בראשי תיבות בתחתית העמודים כהוכחה לקריאת המסמכים והבנתם.</p>	<p>נספח 16 ביטוח</p>	<p>24.</p>
<p>שאלה: האם יש לחתום עליו בראשי תיבות (עם חותמת או בלי חותמת) ולצרפו להצעה גם אם העסק אינו בשליטת אישה ועל כן לא יוגש אישור של רו"ח בעניין?</p> <p>תשובה: אין הכרח.</p>	<p>נספח 17 עמוד 87</p>	<p>25.</p>
<p>שאלה: כתוב שיש להגישו על ידי "עובד בתאגיד" אשר הינו נושא המשרה אשר אחראי בתאגיד על הגשת ההצעה. האם לא ניתן להחתים את מורשי החתימה אשר אינם עובדים בתאגיד?</p> <p>תשובה: נוסח הנספח הינו בהתאם להנחיות חשכ"ל ועל כן, לא ניתן. יש להחתים עובד בתאגיד בהתאם לדרישת הנספח.</p>	<p>נספח 18 עמוד 88</p>	<p>26.</p>
<p>שאלה: האם יש לחתום עליו כבר בשלב ההצעה או רק לאחר הזכייה ובשלב ההצעה יש לחתום עליו בראשי תיבות (עם חותמת או בלי חותמת)?</p> <p>תשובה: בשלב הגשת ההצעה יש לחתום עליו בראשי תיבות בלבד לא נדרשת חותמת בשלב הגשת ההצעה.</p>	<p>נספח 25</p>	<p>27.</p>
<p>שאלה: מה היקף ההתקשרות המינימלי מול ארגון זוכה?</p> <p>תשובה: לא ניתן להשיב על כך.</p>	<p>כללי</p>	<p>28.</p>
<p>שאלה: עמותת XX הוקמה ב2015 ובכל שנה גדל היקף ההכנסות השנתית לה.</p> <p>ב2019 מחזור העמותה צפוי לעמוד על מעל 2 מיליון ₪.</p>	<p>7.3.1</p>	<p>29.</p>



<p>לכן אנו שואלים האם נוכל להגיש בקשה למכרז? תשובה: בהתאם לסעיף 7.3.1 למכרז יש לעמוד במחזור הכנסות שנתי של לפחות 2 מיליון בשנה <u>בכל אחת</u> מהשנים 2016-2018.</p>		
<p>שאלה: האם יש רפרנט מטעם המשרד שנוכל לפנות אליו בנקודות שונות בנוגע לביטוחים ונוכל לקשר אותו לאיש מטעמינו הקשור לתחום? תשובה: המועד בו יש לשאול שאלות הבהרה בעניין הביטוח היה מועד הגשת שאלות הבהרה.</p>	<p>עמוד 37, פרק 20 – ביטוחים</p>	<p>30.</p>
<p>שאלה: מה המינימום של קבוצות שהמזיע מקבל? תשובה: בהתאם לסעיף 4.10, המשרד אינו מתחייב לספק עבודה לכל זוכה אשר נבחר במכרז.</p>	<p>עמוד 7, פרק 4, סעיף 4.10</p>	<p>31.</p>
<p>שאלה: כיצד ייבחרו היישובים בהם תפעל התכנית? תשובה: לפי בחירת המשרד כמצוין בסעיף 5.7.2.</p>	<p>עמוד 12, פרק 5, סעיף 5.7.2</p>	<p>32.</p>
<p>שאלה: אנא הבהרתכם האם המגזר החרדי מוגדר תחת 'מגזר כללי'? תשובה: כן.</p>	<p>3.7.1 עמ' 6</p>	<p>33.</p>
<p>שאלה: אנא הבהרתכם במידה והמזיע יגיש הצעה הנוגעת למגזר הלא יהודי האם תהיה באפשרותו לפתוח תכנית מגזרית שאינה מוגבלת לבני מקום בלבד, אשר הקורס המקצועי יהיה ארצי וואו איזורי ואילו ההתנסות המעשית תהיה במקום מגוריו של הצעיר. תשובה: לא. משתפי הקורס הינם בהתאם לסעיף 5.2.3.</p>	<p>3.7.2 עמ' 6</p>	<p>34.</p>
<p>שאלה: אנא הבהרתכם לגבי סעיף 4.6 מהן הסיבות בגינן יהא המשרד ראשי לבטל את ההתקשרות עם הזכין? תשובה: ר' סעיף 2.4 להסכם ההתקשרות (נספח 15) למשרד שמורה הזכות להפסיק את ההתקשרות עם הזוכה בששת החודשים הראשונים להתקשרות בתום הזדקקותו לשירותים או מכל סיבה שהיא אחרת, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי.</p>	<p>4.6 עמ' 7</p>	<p>35.</p>
<p>שאלה: אנא הבהרתכם לגבי דמי השתתפות של משתפי התכנית- האם חובה או שניתן לסבסד את התכנית במלאה. תשובה: אין דרישה לגבות דמי השתתפות.</p>	<p>5.2.4 עמ' 9</p>	<p>36.</p>



<p>שאלה: אנא הבהרתכם לגבי מספר הקבוצות שיוכל הזכיין להפעיל- מה הטווח האפשרי- מינימום ומקסימום. האם תינתן העדפה לזכיין אשר יציג מספר קבוצות רב?</p> <p>תשובה: בעניין מספר הפעלת הקבוצות המשרד אינו מתחייב בפני מציע כלשהו על היקף הפעילות שיבוצע על ידו בפועל.</p>	5.2.6 עמ' 9	.37
<p>שאלה: אנא הבהרתכם לגבי סעיף ייצוג מגדרי שווה- האם גם כאשר מדובר באוכלוסיות ייחודיות כגון- חרדים, בדואים, דרוזים סעיף זה יהווה תנאי הכרחי.</p> <p>תשובה: ככל שניתן.</p>	5.2.9 עמ' 10	.38
<p>שאלה: אנא הבהרתכם לגבי הקריטריונים הנדרשים למיזם קהילתי טוב.</p> <p>תשובה: בהתאם לסעיף 5.3.2 עמ' 11 המיזמים ייבחנו בוועדה אשר תורכב מנציגי הזוכה, נציג המשרד ונציג הרשות המקומית.</p>	5.3.2 עמ' 11	.39
<p>שאלה: אנא הבהרתכם לגבי קיום הכנס המרכזי- האם מדובר בכנס מרכזי שיקיים הזכיין אך ורק לקבוצותיו או האם הכנס מיועד לכל קבוצות הזכיינים במכרז?</p> <p>תשובה: כנס אשר יקיים הזכיין רק לקבוצותיו.</p>	5.5 עמ' 11	.40
<p>שאלה: אנא הבהרתכם לגבי מחקר הערכה ומדידה מלווה לתכנית- האם ישוקלל בתקציב? האם הזכיין יוכל להיעזר בשירות חיצוני לטובת העניין?</p> <p>תשובה: יש לכלול את המחקר כחלק מהצעת המחיר לקורס.</p> <p>בהתאם לסעיף 6.2.4 הספק הזוכה רשאי להתקשר לצורך ביצוע השירותים בקבלני משנה, להוציא את מנהל הפרויקט.</p>	5.7.5 עמ' 12	.41
<p>שאלה: נשמח להבהרה לגבי היקפי המלגות המצופים ומקור התקציב למלגות אלו.</p> <p>תשובה: מקור התקציב יכול להיות הזוכה (ובתנאי שאינו משית את עלות המלגה על המשרד) או מקור חיצוני שאינו מקור ממשלתי (קרי אינו משרדי הממשלה ויחידות הסמך). היקף המלגות הינו תלוי מספר המשתתפים.</p>	סעיף 5.2.4 סעיף קטן 10	.42
<p>שאלה: בהתאם לאישור הביטוח במרכז שבנדון, העמותה נדרשת להמציא ביטוח אחריות מקצועית, אשר לעמותה לא קיים ומעולם לא נדרשה לו שכן המדובר בעמותה הפועלת לקידום תכניות חינוכיות שונות. ביטוח אחריות מקצועית נועד לבטח מקצוע מסוים או השכלה</p>	נספח 16 – ביטוח – אישור קיום ביטוחים	.43



<p>מסויימת בגין תביעות לנזקים פיננסיים טהורים שנגרמו לצדדים שלישיים. אין כאן כל מקצוע או השכלה של העמותה שניתן לבטח וממילא נזקים פיננסיים שיכולים להגרם לאחרים .</p> <p>לגבי נזקי גוף ככל שיגרמו חלילה במהלך הפעילות הרי שאלו מבוטחים תחת פוליסת צד ג' של העמותה (ככל שתהא אחראית להם).</p> <p>כמובן שעמותה בהתקשרותה עם ספקים חיצוניים תדאג לחיובן בעריכת ביטוחים מתאימים לפעילותן.</p> <p>בהתאם לאמור לעיל, האם ניתן לוותר על הדרישה לביטוח אחריות מקצועית?</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>		
<p>שאלה: האם מותר לפעול במסגרת המכרז גם 'בפריפריה חברתית' וספציפית- האם מותר לפעול בשכונת קריית אליעזר בחיפה?</p> <p>תשובה: פעילות המכרז היא בתחומים הגיאוגרפיים של המשרד לרבות שכונות בפריפריה חברתית.</p>		.44
<p>שאלה: אם נזכה בשני המגזרים, האם אפשר חלק מהתכנים בקורס להעביר ביחד לטובת למידה משותפת?</p> <p>תשובה: רק ככל וינתן אישור חריג ובתנאים שיקבעו על ידי המשרד.</p>		.45
<p>שאלה: האם ניתן להפעיל מספר קבוצות מנהיגות באותו יישוב ובאותו מגזר?</p> <p>תשובה: ניתן להפעיל מספר קבוצות באותו מגזר. הפעלת מספר קבוצות באותו ישוב הינה תלויה היקף התקציבי ובהתאם לשיקול דעת המשרד.</p>		.46
<p>שאלה: האם ניתן להגיש בהצעה אחת יותר מקבוצת מנהיגות אחת או שיש לייצר הצעה נפרדת עבור כל קבוצת מנהיגות?</p> <p>תשובה: ניתן להגיש הצעה אחת לשני המגזרים. ככל וניגשים ל-2 המגזרים, ניתן להגיש תכנית קורס מוצעת לכל אחד מהמגזרים וכן ניתן להגיש הצעת מחיר לכל אחד מהמגזרים, אך אין חיוב לכך. ניתן כי אותה הצעת מחיר ואותה תכנית קורס יוגשו עבור שני המגזרים.</p>		.47
<p>שאלה: האם הפעלת התכנית במגזר הלא-יהודי מחייבת מנחה דובר ערבית?</p>	פרק 3, סעיף 3.1 – שני המגזרים	.48



<p>תשובה: בהתאם לסעיף 6.2.5.3 הזוכה יהיה רשאי להעסיק מנחים רק לאחר אישור ותיאום עם המשרד. אישור המשרד יינתן בהתאמה תרבותית.</p>		
<p>שאלה: בסעיף 5.1 מופיע היקף תכנית של 120 שעות; בסעיף 5.2.6 מופיע היקף קורס של 60 שעות. מה נכלל ב 60 שעות הנוספות של התכנית? תשובה: הכנה והוצאה לפועל של מיזמים קהילתיים ואירועי השיא. יוער כי על הקורס להיות <u>לכל הפחות</u> בן 60 שעות.</p>	<p>פרק 5, סעיף 5.1 + סעיף 5.2.6 היקף שעות התכנית</p>	<p>49.</p>
<p>שאלה: האם 60 השעות מעבר לקורס הן שעות של המנחה או שעות של המשתתפים? כלומר, האם על כל משתתף לעבור 120 שעות, או שאלה שעות עבודה של המנחה (בהנחה פרטנית, למשל)? תשובה: על כל משתתף לעבור 120 שעות.</p>	<p>פרק 5, סעיף 5.1 + סעיף 5.2.6 היקף שעות התכנית</p>	<p>50.</p>
<p>שאלה: האם המלגה היא למשתתף אחד (או יותר) מתוך הקבוצה או לכולם? תשובה: לכל אחד מהמשתתפים.</p>	<p>פרק 5, סעיף 5.2.4 מרכיב 10 מלגה למשתתפים</p>	<p>51.</p>
<p>שאלה: האם המלגה צריכה להיות בכסף מזומן או שיכולה להיות בשווי ערך? תשובה: המלגה הינה מענק כספי בלבד.</p>	<p>פרק 5, סעיף 5.2.4 מרכיב 10 מלגה למשתתפים</p>	<p>52.</p>
<p>שאלה: האם המשתתפים אמורים לשלם סכום כלשהו עבור ההשתתפות בקורס? תשובה: אין דרישה לגבות דמי רצינות.</p>	<p>פרק 5, סעיף 5.2.4 מרכיב 10 מלגה למשתתפים</p>	<p>53.</p>
<p>שאלה: מהם בדיוק התכנים המבוקשים? תשובה: תכנים בנושא מבנה המשטר של מדינת ישראל, מבנה השירות הציבורי במדינת ישראל, אתגרים עתידיים של מדינת ישראל, יסודות המנהל הציבורי, תפקיד השחקנים המרכזיים במדינת ישראל (כנסת, ממשלה ומערכת המשפט) פריפריה מול מרכז, משרת ציבור ציפיות ודרישות, כלכלת ישראל, מבנה החברה הישראלית.</p>	<p>פרק 5, סעיף 5.2.5 נושא 6 בסילבוס ("מותאם לתכני אגף עתודות (ישראלי")</p>	<p>54.</p>
<p>שאלה: מה מקומה של הרשות המקומית בהחלטת המשרד על הישובים בהם מופעלת התכנית? תשובה: הבחירה ברשויות המקומיות שתשתתפנה בפרויקט, וכמות הקבוצות שייפתחו בכל רשות מקומית ייקבעו על ידי המשרד.</p>	<p>פרק 5, סעיף 5.7.2 קשר עם הרשות המקומית</p>	<p>55.</p>



<p>שאלה: עם מי מהרשות המקומית מתקיים הקשר לאורך התכנית כולה? תשובה: היכן שיש מרכז צעירים הקשר יתבצע מולו. במקום בו אין מרכז צעירים יתקיים הקשר מול נציג שייקבע ע"י הרשות המקומית.</p>	<p>56. פרק 5, סעיף 5.7.2 קשר עם הרשות המקומית</p>
<p>שאלה: למי מתייחס מחקר ההערכה: האם למשתתפי התכנית (לבחינת מידת ההטמעה ויישום התכנים) או לקהילה המקומית (בחינת שינויים והשפעה). תשובה: למשתתפי התכנית.</p>	<p>57. פרק 5, סעיף 5.7.5 מחקר, הערכה ומדידה</p>
<p>שאלה: האם הגוף המפעיל יכול לעשות את המחקר או שיש צורך לשכור גוף חיצוני? תשובה: ניתן לבצע את זה על ידי הגוף וניתן להשתמש בקבלן משנה. הדבר נתון לשיקול דעת המציע.</p>	<p>58. פרק 5, סעיף 5.7.5 מחקר, הערכה ומדידה</p>
<p>שאלה: מהו טיבו של האישור הביטחוני המבוקש? תשובה: ראו שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>59. פרק 6, סעיף 6.2.1.14 אישור בטחוני</p>
<p>שאלה: מה הכוונה "בו-זמנית"? באותו יום ושעה? באותה רשות? באותה שנה? תשובה: מנחה יכול לעבוד במקביל עם שתי קבוצות.</p>	<p>60. פרק 6, סעיף 6.2.5.2 מנחה קבוצה</p>
<p>שאלה: מצוין כי ייבחרו ספקים אשר יפעילו תוכנית חד שנתי. אנו מאמינים ולאור ניסיונונו נוכחים לדעת כי תוכנית עמוקה ומשמעותית להשגת המטרות שצוינו – העצמת מנהיגים בפריפריה, הגדלת מידת מעורבות הסטודנטים בעיר ותחושת מסוגלות, עידוד התיישבות בה – הינה בהיקף של שנתיים. האם כשהפעילות היא לשנתיים אבל כל שנה עומדת בפני עצמה ניתן להגיש פעילות זו? תשובה: התכנית הינה בת 120 שעות. כמו כן, תקופת ההתקשרות הינה לשנה עם אופציה להארכת הפרויקט כך שתכנית מוגדרת לאורך שנה אחת.</p>	<p>61. עמוד 5 סעיף 2 מטרות המכרז</p>
<p>שאלה: תצהיר בדבר הרשעות קודמות של העובדים, האם מגישים כבר בשלב זה או רק לאחר זכייה במכרז? תשובה: על הנספח להיות חתום במועד הגשת ההצעה על ידי המציע. עובדים של הזוכה הקשורים במתן שירותים למשרד יחתמו טרם תחילת עבודתם.</p>	<p>62. עמוד 61 נספח 12</p>



<p>שאלה: צוין כי תקופת ההתקשרות תהיה לשנה מיום חתימת ההסכם. האם תהיה הכרה בפעילות שכבר החלה או רק בפעילות חדשה?</p> <p>תשובה: לא.</p>	<p>63. עמוד 6 סעיף 4.1</p>
<p>שאלה: היכן נכון לציין בהצעת המחיר את המלגה שאנו מעניקים למשתתפים (ברור לנו כי אין השתתפות של המשרד במלגה)</p> <p>תשובה: במסמך הצעה לתכנית הקורס.</p>	<p>64. עמוד 22 סעיף ו. השתתפות המציע</p>
<p>שאלה: לא הבנו את עמודת "אחוז מציון המחיר"</p> <p>תשובה: המשקל אשר ניתן לסעיף העלות הספציפית המוצעת מתוך סה"כ העלות הכללית.</p>	<p>65. עמוד 24 כללי 8.5.1</p>
<p>שאלה: מהו אחוז התמורה מהמשרד לכלל הפעלת התכנית? בעמוד 24 צוין כי תהיה תמורה מלאה לסעיפי- מיזמים קהילתיים ואירועי שיא קהילתיים אבל אין התייחסות לגובה התמורה בשאר סעיפי התכנית.</p> <p>תשובה: התמורה הכללית תיגזר מהיקף הפעילות והצעת המחיר של הספק הזוכה.</p>	<p>66. עמוד 24 8.5.1.3</p>
<p>שאלה: כתוב כי סעיפי ליווי צוות מקצועי-אין לתמחר בנפרד. השאלה היא האם לא להוסיף זאת כסעיף נפרד בהצעה או לא לתמחר כלל.</p> <p>תשובה: להכניס בעלות הכללית של הקורס.</p>	<p>67. עמוד 25 פסקה 8.5.1.4</p>
<p>שאלה: מבנה ארגוני-תיאור כללי-האם מדובר על תיאור כלל העמותה או על פעילות XXX ספציפית שבגינה אנו מבקשים תמיכה</p> <p>תשובה: הנספח מתייחס למציע עצמו ומבנה ארגוני של המציע.</p>	<p>68. עמוד 43, נספח 1-טופס הצעת המציע. סעיף 2 מבנה ארגוני.</p>
<p>שאלה: אנו עמותה האם יש צורך לפרט מידע בסעיף זה?</p> <p>תשובה: לא.</p>	<p>69. עמוד 43 נספח ו- שמות הבעלים (במקרה של חברה, שותפות)</p>
<p>שאלה: אישור כי המציע אינו בעל חוב בגין אגרה למרשם הרלוונטי לשנים הקודמות לשנת 2019. איזה אישור לצרף? האם אישור תשלום אגרה?</p> <p>תשובה: ככל ומדובר בעמותה- ניתן לצרף אישורי תשלום אגרה, לחילופין ניתן גם לצרף אישור רשם העמותות כי לעמותה אין חובות אגרה. ככל ומדובר בחברה- המידע האמור מופיע בנסח חברה אשר ניתן לבקש מרשם החברות.</p>	<p>70. עמוד 41. אישורים ומסמכים סעיף 3</p>



<p>שאלה: בדרישות ניסיון מנהל הפרויקט מצוין בעל ניסיון של ניהול צוות ישר/ עקיף של לפחות 3 אנשים בכל אחת מה 3 שנים האחרונות:</p> <p>א. אם יש למועמד ניסיון של יותר מ3 שנים ויותר מ3 אנשים אבל לא ברצף של ה 3 שנים האחרונות, תקף?</p> <p>תשובה: לא. הדרישה הינה לניהול צוות (ישר/עקיף) של לפחות 3 אנשים, בכל אחת מה-3 שנים האחרונות.</p> <p>ב. מה זה אומר ניסיון עקיף? האם יועץ של ראש עיר לדוגמה שהיה אחראי על תחום החינוך ומטעם ראש העיר העביר להם הנחיות, נחשב כניסיון עקיף?</p> <p>תשובה: אין מספיק מידע על מנת להשיב על שאלה זו. הכרה בניסיון עקיף תעשה בהתאם לשיקול דעת ועדת המכרזים.</p>	<p>עמוד 17 מתוך 98, סעיף 7.4.1 סעיף 2.</p>	<p>71.</p>
<p>שאלה: דרוש פרק בסילבוס שמותאם לתכני אגף עתודות לישראל- היכן קיים פירוט נרחב יותר לסעיף זה?</p> <p>מה צריך לכלול הפרק המותאם לעתודות לישראל?</p> <p>תשובה: תכנים בנושא מבנה המשטר של מדינת ישראל, מבנה השירות הציבורי במדינת ישראל, אתגרים עתידיים של מדינת ישראל, יסודות המנהל הציבורי, תפקיד השחקנים המרכזיים במדינת ישראל (כנסת, ממשלה ומערכת המשפט) פריפריה מול מרכז, משרת ציבור ציפיות ודרישות, כלכלת ישראל, מבנה החברה הישראלית.</p>	<p>עמוד 9 מתוך 98, סעיף 5.2.5 סעיף 6</p>	<p>72.</p>
<p>שאלה: אנו רואים בסעיף 7.3.1 בעניין מחזור כספי שנתי חסם בפני הרבה גופים להגשה במכרז, במיוחד גופים בחברה הערבית שמחזורם הכספי יותר קטן, בהשוואה לגופים אחרים, וזה לא דווקא משקף את פעילותם ויכולת ההפעלה שלהם, במיוחד בעמותות שהרבה מהפעילות שלהם כוללת פעילות בהתנדבות.</p> <p>ולכן אנחנו מבקשים להוריד סעיף זה מתנאי המכרז.</p> <p>או לחלופין להוריד אותו ל - 500,000 ש"ח לשנה האחרונה 2019 בלבד.</p> <p>או לחלופין להוריד אותו ל- 200,000 ש"ח לשלוש שנים האחרונות.</p> <p>אנו רואים בסעיף 7.2.2 בעניין ערבות הצעה חסם בפני גופים להגשה למכרז.</p>		<p>73.</p>



<p>ולכן אנחנו מבקשים להוריד סעיף זה מתנאי המכרז.</p> <p>תשובה: דרישות המכרז מאת הזוכה אינן מאפשרות להיענות לשינוי תנאי סף זה.</p>		
<p>שאלה: האם ניתן להגיש את שני המגזרים בהצעה אחת או שיש להפריד בין ההצעות?</p> <p>תשובה: ניתן להגיש הצעה אחת לשני המגזרים. ככל וניגשים ל-2 המגזרים, ניתן להגיש תכנית קורס מוצעת לכל אחד מהמגזרים וכן ניתן להגיש הצעת מחיר לכל אחד מהמגזרים, אך אין חיוב לכך. ניתן כי אותה הצעת מחיר ואותה תכנית קורס יוגשו עבור שני המגזרים.</p>	<p>סעיף 3, מנגנון המכרז</p>	<p>.74</p>
<p>שאלה: בתוך כמה זמן נדרש הזוכה להתחיל את הפעלת הפרויקט מעת ההכרזה על הזכייה וחתימת החוזה?</p> <p>תשובה: על הזוכה להיות ערוך לתחילת מתן השירותים ממועד קבלת הסכם חתום ע"י מורשי החתימה של המשרד, או מועד מאוחר יותר שיקבע ע"י המשרד.</p>	<p>סעיף 4.1, תקופת ההתקשרות</p>	<p>.75</p>
<p>שאלה: האם במקרה של ביטול ההתקשרות (עקב מיעוט משתתפים או כל סיבה אחרת), הספק עדיין יהיה זכאי לקבל תמורה בגין עבודות שבוצעו על ידו עד למועד הביטול, וכן תמורה מלאה בגין משימות שנתרו פתוחות ועליו להשלימן גם לאחר מועד הביטול (בהנחה שמשימות אלה הוזמנו לפני הודעת הביטול).</p> <p>תשובה: הספק יהיה זכאי (לאחר בדיקה ואישור המזמין) לתמורה בגין עבודות שבוצעו על ידו עד למועד הביטול. כמו כן תמורות על נושאים אחרים ישולמו לאחר בדיקת הנושא באופן פרטני ע"י המזמין.</p>	<p>סעיף 4.6, תקופת ההתקשרות</p>	<p>.76</p>
<p>שאלה: נבקש לקבוע במפורש כי אין באמור בסעיף זה כדי לגרוע מכל זכות העומדת לספק במקרה של הפרת החוזה בידי המשרד.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>סעיף 4.9, תקופת ההתקשרות</p>	<p>.77</p>
<p>שאלה: בסעיף 5.2.4 מצוינים המרכיבים שעל הזוכה להתייחס אליהם בתכנית הקורס המוצעת בעוד שבסעיף 8.3.2 שוב מופיעים המרכיבים שעל המציע להתייחס אליהם. למרכיבים באילו מהסעיפים יש להתייחס בעת הגשת</p> <p>תשובה: סעיף 8.3.2 מתייחס לאמות המידה על פיהם תיבחן תכנית הקורס המוצעת הכוללת את המרכיבים בסעיף 5.2.4.</p>	<p>סעיף 5.2.4 השירותים המבוקשים סעיף 8.3.2, קריטריונים לבחירת הזוכה</p>	<p>.78</p>



<p>שאלה: אנו מבקשים לקבוע כי חילוט הערבות יהיה בכפוף למתן הודעה מראש ובכתב, לפחות שבעה ימי עסקים לפני מועד החילוט, בה ייכלל הסבר מנומק למניעי החילוט.</p> <p>תשובה: ככל שיבוצע חילוט ערבות, הוא יבוצע בהתאם להנחיות החשב הכללי, המפורטות בהוראת תכ"מ 7.5.1.1.</p>	<p>7.2.2, סעיף קטן 5, תנאי סף</p>	<p>79.</p>
<p>שאלה: האם יחידת המידה לתמחור של סעיף השיווק היא לפי קבוצה אחת?</p> <p>תשובה: יחידת המידה הינה עבור תכנית אחת על כלל סעיפיה.</p>	<p>סעיף 8.5.1, קריטריונים לבחירת הזוכה</p>	<p>80.</p>
<p>שאלה: אופן חישוב הציון עבור הצעות המחיר בסעיפים "הכנס המרכזי" והתקורה (בהם נדרש למלא שיעור באחוזים ולא סכום) אינו ברור. נבקש לקבל הבהרה לגבי עניין זה.</p> <p>תשובה: לעניין הכנס, על המציע לתת אחוז הנחה מוצע למשתתף לצורך קיום כנס. המחיר מחושב על פי המחיר למשתתף המצוין במכרז לאחר מחיר ההנחה.</p> <p>לעניין התקורה- שווי התקורה יחושב על פי האחוז שנתן המציע לתקורה מסה"כ הצעת המחיר שנתן המציע.</p>	<p>סעיף 8.5.4.2, קריטריונים לבחירת הזוכה</p>	<p>81.</p>
<p>שאלה: שוב אנו חוזרים על בקשתנו להגדיר פרק זמן סביר ממועד ההכרזה על הזוכה, שבמהלכו יידרש המשרד לחתום על חוזה ההתקשרות.</p> <p>תשובה: בהתאם לסעיף 16.1 המשרד יזמין את נציגי הזוכה לחתום על חוזה ההתקשרות תוך 14 ימים מהעברת הודעת הזכייה לידי הגוף הזוכה.</p>	<p>סעיף 16.2, הליכים לביצוע ההתקשרות ומשמעויותיהם</p>	<p>82.</p>
<p>שאלה: נבקש לקבוע כי הרחבת היקף השירותים תחייב גם את הסכמת הספק.</p> <p>תשובה: מקובל. ר' שינויים במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם ההתקשרות סעיף 3.16, הצהרות והתחייבות הזוכה</p>	<p>83.</p>
<p>שאלה: לגבי חובת שיפוי – נבקש לקבוע כדלקמן: (1) החובה תחול רק לגבי חיובים שנקבעו בפסק-דין סופי שלא עוכב ביצועו; (2) החובה לא תחול ביחס לחיובים אשר המדינה הסכימה ליטול על עצמה במסגרת הסדר פשרה, לרבות לפי סעיף 79א לחוק בתי המשפט, מבלי שנתקבלה לכך הסכמת הספק, בכתב ומראש; (3) חובת השיפוי תחול אך ורק</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 6.4, היעדר יחסי עובד מעסיק</p>	<p>84.</p>



<p>במקרים בהם ניתנה לספק הזדמנות נאותה להתגונן מפני התביעה והמדינה שיתפה עמו פעולה באופן מלא לשם כך.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>		
<p>שאלה: קיזוז – נבקש כי קיזוז יבוצע אך ורק בכפוף למתן הודעה מנומקת, שתומצא לספק לפחות 21 ימים מראש.</p> <p>תשובה: ככל שיבוצע קיזוז, הוא יבוצע בהתאם להנחיות החשב הכללי, כפי המפורטות בהוראת תכ"מ 7.5.1.1</p>	<p>הסכם התקשרות 9, קיזוז ועיכבון</p>	<p>85.</p>
<p>שאלה: נבקש לקבוע כי לפני חילוט הערבות תימסר לספק התראה בכתב, לפחות שבעה ימי עסקים מראש.</p> <p>תשובה: ככל שיבוצע חילוט, הוא יבוצע בהתאם להנחיות החשב הכללי המפורטות בהוראת תכ"מ 7.5.1.1.</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 10.2, ערבויות ובטחונות</p>	<p>86.</p>
<p>שאלה: לגבי שיפוי, אנו שבים ומפנים להערתנו ביחס לסעיף 6.4 ומבקשים שהיא תחול גם כאן.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 11.4, אחריות הזוכה</p>	<p>87.</p>
<p>לגבי שיפוי, אנו שבים ומפנים להערתנו ביחס לסעיף 6.4 ולסעיף 11.4 ומבקשים שהיא תחול גם כאן.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 12.6, זכויות קנייניות</p>	<p>88.</p>
<p>שאלה: לדעתנו, הקביעות שבסעיפים קטנים א', ב' ו-ג' לסעיף זה עומדות בניגוד לאמור בסעיף 68(ב) לחוק חדלות פירעון ושיקום כלכלי, תשע"ח – 2018.</p> <p>תשובה: ר' שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 21.1, סיום מוקדם של התקשרות בשל התנהלות הזוכה</p>	<p>89.</p>
<p>שאלה: לגבי סעיף קטן י"ב – אנו מבקשים לתקן ולקבוע שהוא יחול לגבי הפרה יסודית שלא תוקנה בתוך שבעה ימי עסקים ממועד מתן התראה לגביה.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 21.1, סיום מוקדם של התקשרות בשל התנהלות הזוכה</p>	<p>90.</p>
<p>שאלה: גם במקרה של ביטול בשל הפרה יסודית יש לתת התראה. מבוקש לבטל סעיף זה.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 21.2, סיום מוקדם של התקשרות בשל התנהלות הזוכה</p>	<p>91.</p>



<p>שאלה: לגבי קיזוז – מבוקש כי הוא יבוצע בכפוף למתן הודעה מנומקת בכתב, לפחות ארבעה עשר ימים מראש.</p> <p>תשובה: ככל שיבוצע קיזוז, הוא יבוצע בהתאם להנחיות החשב הכללי, כפי המפורטות בהוראת תכ"מ 7.5.1.1</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 23.2, תרופות מצטברות</p>	<p>92.</p>
<p>שאלה: מבוקש כי סעיף זה יהיה הדדי ולא יחול רק על המדינה.</p> <p>תשובה: מקובל, ר' שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות סעיף 24, ויתור</p>	<p>93.</p>
<p>שאלה: במידה ואנו מעוניינים להגיש את המכרז לשני המגזרים: כללי, ולא יהודי. כיצד מתבצעת ההגשה? בהצעה אחת? האם נדרש לכל מגזר מנהל פרויקט?</p> <p>תשובה: ההגשה מתבצעת במעטפה אחת. ניתן להגיש הצעה אחת לשני המגזרים. ככל וניגשים ל-2 המגזרים, ניתן להגיש תכנית קורס מוצעת לכל אחד מהמגזרים וכן ניתן להגיש הצעת מחיר לכל אחד מהמגזרים, אך אין חיוב לכך. ניתן כי אותה הצעת מחיר ואותה תכנית קורס יוגשו עבור שני המגזרים. נדרש מנהל פרויקט לכל מגזר, אך אין חובה כי יהיה מדובר בשני אנשים שונים.</p>	<p>עמוד 6 סעיף 3</p>	<p>94.</p>
<p>שאלה: מי נכלל ב"ליווי צוות מקצועי"?</p> <p>תשובה: צוות הזוכה.</p>	<p>עמוד 25 סעיף 8.5.1.4</p>	<p>95.</p>
<p>שאלה: באיזה סעיף יתוקצב שכרו של מנהל הפרויקט?</p> <p>תשובה: יש לכלול זאת בהצעת המחיר של הקורס.</p>	<p>עמוד 24 סעיף 8.5.1</p>	<p>96.</p>
<p>שאלה: מה המינימום לכמות הממליצים שנדרש להציג? האם הצגת כמות ממליצים מסוימת תעניק תוספת ניקוד?</p> <p>תשובה: המשרד יפנה לגורמים המפורטים בנספח 2. מספר הממליצים אליהם יפנה המשרד בניקודו את רכיב שביעות רצון מהתקשרויות קודמות וסדר הפנייה יהיה לפי שיקול דעתו הבלעדי אולם מבלי לגרוע מהאמור לעיל תיעשה פנייה לאותו מספר ממליצים לכל מציע.</p>	<p>עמוד 22 סעיף 8.3.3</p>	<p>97.</p>
<p>שאלה: מה המשמעות הכלכלית למקרה בו הקורס נפתח במינימום נרשמים כנדרש ולאחר הפתיחה נשרו תלמידים מתחת למינימום הפתיחה, לצורך העניין 7 תלמידים?</p>	<p>עמוד 9 סעיף 5.2.6.4</p>	<p>98.</p>



<p>תשובה: הקורס ייסגר והתמורה תשולם בהתאם לביצוע עד למועד הסגירה.</p>		
<p>שאלה: מחזור הכנסות של המציע בין השנים 2016-2018 על לפחות 2 מיליון בשנה- האם הכוונה למחזור ההכנסות של הארגון באופן כללי? או רק הכנסות מהפעילות של תכניות הקשורות למנהיגות קהילתית?</p> <p>תשובה: מחזור הכנסות של הארגון באופן כללי.</p>	<p>עמוד 17 סעיף 7.3.1</p>	<p>.99</p>
<p>שאלה: בסעיף זה נאמר: 'בגין הפעלת תכנית המנהיגות, יקבל הזוכה תמורה בהתאם למספר הקבוצות שהופעלו על ידו.' האם ישנה דרישה להפעלה של מספר מינימלי של קבוצות בשנה הראשונה?</p> <p>תשובה: לא</p>	<p>17.1</p>	<p>.100</p>
<p>שאלה: בסעיף זה נאמר: "הספק הזוכה יידרש לספק תכנית מנהיגות בת לפחות 120 שעות ובה מספר שירותים במקביל.' בסעיף זה נאמר: 'הקורס יהיה לכל הפחות 20 מפגשים, כל אחד בן 3 שעות מלאות (כולל הפסקה), סה"כ 60 שעות מלאות (לא אקדמאיות)'. האם ניתן להבהיר מה החלוקה של 120 השעות של התכנית כולה?</p> <p>תשובה: על המציע לקבוע את החלוקה כל עוד היא עומדת בתנאים הנדרשים.</p>	<p>5.1 5.2.6</p>	<p>.101</p>
<p>נערכו שינויים נוספים במסמכי המכרז – ראו שינויים ב"עקוב אחר שינויים".</p>	<p>לתשומת לב המציעים</p>	<p>102</p>